

Схвалено педагогічною радою  
Канівської ЗОШ І-ІІІ ступенів №3  
Канівської міської ради Черкаської області,  
Протокол № 6 від 31.08.2023

**ПОЛОЖЕННЯ**  
**про внутрішню систему забезпечення якості освіти закладу**  
**загальної середньої освіти**

**Загальна частина**

Це Положення розроблене на основі Закону України «Про освіту», Закону України «Про загальну середню освіту», Типового положення про атестацію педагогічних працівників, Положення про порядок підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників (затверджене рішенням педради №1 від 14.01.2020), Положення про академічну доброчесність (затверджене рішенням педради №2 від 03.02.2020), Критеріїв оцінювання навчальних досягнень учнів (вихованців) у системі загальної середньої освіти (2011), Орієнтовних вимог до оцінювання навчальних досягнень учнів у системі загальної середньої освіти з предметів інваріантної складової навчального плану (2013), наказу МОН «Про затвердження методичних рекомендацій щодо оцінювання результатів навчання учнів 1-4 класів закладів загальної середньої освіти» від 13.07.2021 №813.

Закон України «Про освіту» визначає якість освіти як «відповідність результатів навчання вимогам, встановленим законодавством, відповідним стандартом освіти», а якість освітньої діяльності - як «рівень організації, забезпечення та реалізації освітнього процесу, що забезпечує здобуття особами якісної освіти та відповідає вимогам, встановленим законодавством».

1. Система забезпечення якості освіти включає: стратегію (політику) та процедури забезпечення якості освіти; оприлюднені критерії, правила і процедури оцінювання здобувачів освіти; оприлюднені критерії, правила, процедури оцінювання педагогічної (науково-педагогічної) діяльності педагогічних працівників; оприлюднені критерії, правила, процедури оцінювання управлінських процесів у закладі освіти.

2. При розбудові внутрішньої системи забезпечення якості освіти у закладі спираємося на такі **принципи**:

- дитиноцентризм. Головним суб'єктом, на якого спрямована освітня діяльність школи, є дитина.

- автономія закладу освіти, яка передбачає самостійність у виборі форм і методів навчання, визначення стратегії і напрямів розвитку закладу освіти, які відповідають нормативно-правовим документам, Державним стандартам загальної середньої освіти.

- цілісність системи управління якістю. Усі компоненти діяльності закладу освіти взаємопов'язані, це створює взаємозалежність між ними.

- постійне вдосконалення. Розбудова внутрішньої системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості освіти – це постійний процес, за допомогою якого відбувається вдосконалення освітньої діяльності, підтримується дієвість закладу, забезпечується відповідність змінам у освітній сфері, створюються нові можливості тощо.

- вплив зовнішніх чинників. Система освітньої діяльності у закладі освіти не є замкнутою, на неї безпосередньо впливають зовнішні чинники – засновник, місцева громада, освітня політика держави.

- гнучкість і адаптивність. Система освітньої діяльності змінюється під впливом сучасних тенденцій розвитку суспільства.

3. Цілями розбудови внутрішньої системи забезпечення якості освіти в закладі є:

- підвищення якості освітніх послуг і забезпечення довіри до результатів навчання;

- створення умов навчання та праці, які забезпечують партнерство учасників освітнього процесу;

- отримання постійного зворотного зв'язку від учасників освітнього процесу щодо якості освіти, відзначення успішних практик та вчасного реагування на виявлені проблеми;

- прийняття обґрунтованих управлінських рішень, які спрямовані на підвищення якості освіти та освітньої діяльності;

- постійне вдосконалення освітнього середовища, системи оцінювання учнів, педагогічної діяльності, управлінських процесів закладу освіти;

- забезпечення прозорості діяльності закладу освіти і готовність до змін в інтересах учасників освітнього процесу.

4. Внутрішня система забезпечення якості освіти має такі **основні компоненти** (відповідно до Закону України «Про освіту» частини 3, статті 41):

- стратегія (політика) та процедури забезпечення якості освіти;
- система та механізми забезпечення академічної доброчесності;
- оприлюднені критерії, правила і процедури оцінювання здобувачів освіти;

- оприлюднені критерії, правила і процедури оцінювання педагогічної (науково-педагогічної) діяльності педагогічних та науково-педагогічних працівників;

- забезпечення публічності інформації про діяльність закладу освіти (заклад визначає, яка інформація має бути оприлюднена та з якою періодичністю, крім тієї, що обов'язково має бути оприлюднена відповідно до статті 30 Закону України «Про освіту»);
- забезпечення академічної доброчесності у діяльності педагогічних працівників і учнів;
- запобігання та протидія булінгу (цькуванню).

2. Основною метою стратегії (політики) і процедур в ЗЗСО є забезпечення стратегічного розвитку закладу з урахуванням пріоритетних напрямів розвитку освіти України відповідно до Концептуальних засад реформування загальної середньої освіти, Законів України «Про освіту», «Про загальну середню освіту».

3. Стратегічними напрямами розвитку закладу є:

- система якості освіти;
- система національно-патріотичного виховання;
- система якісного управління закладом освіти;
- система державно-громадського управління.

4. Очікуваними результатами впровадження політик і процедур є:

- забезпечення високої якості освіти на трьох ступенях (початкова школа – основна школа – старша профільна школа) і на трьох рівнях (учень – учитель – адміністрація);
  - впровадження компетентнісного підходу в освітній діяльності;
  - створення оптимальної системи державно-громадського управління;
  - ефективна виховна система ЗЗСО;
  - розвинута система дистанційної та інклюзивної освіти.
5. Критеріями оцінювання дієвості політик і процедур є:
- рівень виконання завдань по кожному стратегічному напрямку;
  - рівень якості освіти на кожному ступені освіти;
  - рівень інформатизації освітньої діяльності;
  - рівень ефективності внутрішньої системи розвитку професійної компетентності педагогів;
  - рівень ефективності управління закладом освіти.

## РОЗДІЛ II

### САМООЦІНЮВАННЯ

1. На основі політик і процедур, передбачених даним Положенням, заклад загальної середньої освіти здійснює вивчення і оцінювання

(самооцінювання) власної діяльності. Вивчення і оцінювання діяльності ЗЗСО відбувається щорічно за певними напрямками діяльності. 1 раз у 5 років проводиться комплексне оцінювання роботи закладу.

2. Тривалість, періодичність та етапи вивчення і оцінювання визначаються закінченим освітнім циклом – навчальним роком, отже вивчення та оцінювання діяльності ЗЗСО відбувається впродовж навчального року.

3. Узагальнення результатів вивчення освітньої діяльності закладу та визначення рівня її якості здійснюється через комбінований підхід (поєднання описового і кількісного підходів), як правило, у кінці навчального року.

4. Після узагальнення результатів вивчення освітньої діяльності закладу визначається рівень якості освітньої діяльності закладу (високий, достатній, рівень, що вимагає покращення, низький) відповідно до вимог/правил (додаток 2).

5. За результатами самооцінювання аудиторським центром готуються висновки, які є складовою щорічного звіту про діяльність закладу освіти та пропонуються шляхи вдосконалення освітньої діяльності (стануть частиною річного плану роботи на наступний навчальний рік).

6. Етапи організації самооцінювання:

збір та аналіз інформації, отриманої під час спостереження, опитування та вивчення документації;

узагальнення результатів самооцінювання освітніх і управлінських процесів закладу освіти;

обговорення та оприлюднення результатів самооцінювання освітніх і управлінських процесів закладу освіти.

7. У процесі самооцінювання якості освітньої діяльності у закладі використовуються такі методи збору інформації:

- вивчення документації;
- спостереження;
- опитування.

8. Застосування результатів самооцінювання:

- прийняття відповідних управлінських рішень для вдосконалення внутрішньої системи;
- визначення пріоритетних напрямів удосконалення освітніх і управлінських процесів ЗО;
- аналіз тенденцій в освітній діяльності ЗО і корегування його плану роботи на рік та/або стратегії розвитку закладу (у разі потреби);
- аналіз динаміки оцінювання освітньої діяльності ЗО (шляхом співставлення результатів опитування учасників освітнього процесу впродовж кількох років).

- оприлюднені критерії, правила і процедури оцінювання управлінської діяльності керівних працівників закладу освіти;
- забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, в тому числі для самостійної роботи здобувачів освіти;
- забезпечення наявності інформаційних систем для ефективного управління закладом освіти;
- створення в закладі освіти інклюзивного освітнього середовища, універсального дизайну та розумного пристосування.

Внутрішня система забезпечення якості освіти реалізується у чотирьох **напрямах:**

- освітнє середовище;
- система оцінювання освітньої діяльності учнів;
- система педагогічної діяльності;
- система управлінської діяльності.

5. Забезпечення ВСЗЯО здійснюється шкільним аудиторським центром у складі адміністрації закладу, психолога, соціального педагога, голів шкільних професійних спільнот, батьків. (представників засновника, громадськості)

6. У даному Положенні визначається алгоритм роботи внутрішньої системи забезпечення якості освіти у закладі, а зокрема:

- політики і процедури вивчення освітньої діяльності закладу;
- вимоги, критерії та індикатори для самооцінювання якості освітньої діяльності;
- методи збору інформації, інструменти та джерела отримання інформації.

7. Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти закладу обговорюється на засіданні педагогічної ради, затверджується її рішенням, оприлюднюється на сайті закладу освіти.

## **РОЗДІЛ І ПОЛІТИКИ І ПРОЦЕДУРИ**

1. Основними політиками і процедурами вивчення якості освітньої діяльності в закладі освіти є:

- система внутрішніх і зовнішніх моніторингів якості освітньої діяльності та якості освіти (наприклад, моніторинг навчальних досягнень учнів, моніторинг адаптації дітей у закладі, моніторинг наступності між початковим та базовим рівнями освіти тощо);
- самооцінювання якості освітньої діяльності та якості освіти;
- система оцінювання навчальних досягнень учнів;
- професійне зростання керівних та педагогічних працівників;

9. Після завершення самооцінювання проводиться звітування з метою аналізу стану функціонування системи (розгляд на засіданні педагогічної ради та обговорення з представниками учнівства і батьків із залученням представників засновника закладу освіти, експертів), визначення шляхів удосконалення функціонування системи (коригування стратегії розвитку закладу освіти, розроблення річного плану на наступний навчальний рік).

10. У закладі освіти можуть застосовуватися такі моделі самооцінювання:

- щорічне комплексне самооцінювання (за всіма компонентами внутрішньої системи)
- щорічне самооцінювання за певними напрямками освітньої діяльності, а також періодичне комплексне самооцінювання
- щорічне комплексне самооцінювання за окремими рівнями освіти, на яких заклад освіти провадить освітню діяльність (початкова, базова, профільна середня освіта)
- інша модель, визначена закладом освіти (за потреби).

### **РОЗДІЛ III**

#### **НАПРЯМ ОЦІНЮВАННЯ «ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ»**

1. Метою реалізації напрямку «Освітнє середовище закладу освіти» є забезпечення комфортних і безпечних умов навчання та праці.

2. Ключовими вимогами/правилами щодо якості втілення даного напрямку є:

- забезпечення комфортних і безпечних умов навчання і праці;
- створення освітнього середовища, вільного від будь-яких форм насильства та дискримінації;
- формування інклюзивного, розвивального та мотивуючого до навчання освітнього простору.

3. Критеріями оцінювання освітнього середовища закладу освіти є:

3.1. приміщення і територія закладу освіти є безпечними й комфортними для навчання та праці; облаштовані з урахуванням розумного пристосування;

3.2. заклад освіти забезпечений навчальними й іншими приміщеннями з відповідним обладнанням, що необхідні для реалізації освітньої програми;

3.3. здобувачі освіти та працівники закладу освіти обізнані з вимогами охорони праці, безпеки життєдіяльності, пожежної безпеки, правилами поведінки у надзвичайних ситуаціях і дотримуються їх;

3.4. у закладі освіти створено умови для харчування здобувачів освіти і працівників;

3.5. у закладі освіти створено умови для безпечного використання мережі Інтернет, в учасників освітнього процесу формують навички безпечної поведінки в Інтернеті;

3.6. працівники обізнані з правилами поведінки в разі нещасного випадку зі здобувачами освіти та працівниками закладу освіти чи раптового погіршення їх стану здоров'я і вживають необхідних заходів у таких ситуаціях;

3.7. у закладі освіти застосовуються підходи для адаптації та інтеграції здобувачів освіти до освітнього процесу, професійної адаптації працівників;

3.8. заклад освіти планує та реалізує діяльність щодо запобігання будь-яким проявам дискримінації, булінгу, мобінгу в закладі; забезпечує дотримання правил поведінки учасників освітнього процесу в закладі освіти, етичних норм, повагу до гідності, прав і свобод людини;

3.9. керівник та заступники керівника закладу освіти, педагогічні працівники протидіють булінгу (цькуванню), іншому насильству, дотримуються порядку реагування на їх прояви;

3.10. у закладі освіти застосовуються методики та технології роботи з дітьми з особливими освітніми потребами;

3.11. заклад освіти взаємодіє з батьками дітей з особливими освітніми потребами, фахівцями інклюзивно-ресурсного центру, залучає їх до необхідної підтримки дітей під час здобуття освіти;

3.12. освітнє середовище мотивує здобувачів освіти до оволодіння ключовими компетентностями та наскрізними вміннями, ведення здорового способу життя;

3.13. у закладі освіти створено простір інформаційної взаємодії та соціально-культурної комунікації учасників освітнього процесу (бібліотека, інформаційно-ресурсний центр тощо).

## РОЗДІЛ IV

### НАПРЯМ ОЦІНЮВАННЯ «СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УЧНІВ»

21. Метою реалізації напрямку «Система оцінювання освітньої діяльності учнів» є забезпечення відкритої, прозорої, зрозумілої для учнів системи оцінювання їх навчальних досягнень.

22. Ключовими вимогами/правилами щодо якості втілення даного напрямку є:

- наявність відкритої, прозорої і зрозумілої для здобувачів освіти системи оцінювання їх навчальних досягнень;

- застосування внутрішнього моніторингу, що передбачає систематичне відстеження та коригування результатів навчання кожного здобувача освіти;

- спрямованість системи оцінювання на формування у здобувачів освіти відповідальності за результати свого навчання, здатності до самооцінювання.

23. Критеріями оцінювання освітньої діяльності учнів у закладі освіти є:

23.1. здобувачі освіти отримують від педагогічних працівників інформацію про критерії, правила та процедури оцінювання навчальних досягнень; інформація про критерії оцінювання донесена до учнів в усній формі, шляхом розміщення на інформаційному стенді в класі, за допомогою електронних видів комунікації;

23.2. система оцінювання в закладі освіти сприяє реалізації компетентнісного підходу до навчання (оцінювати не лише результат роботи, але й процес навчання, індивідуальний поступ кожного учня; позитивно оцінювати досягнення учнів незалежно від того, значні вони чи скромні, якщо вони є результатом справжніх зусиль дитини; оцінювати рівень аргументації й уміння учнів висловлювати свою думку; розв'язувати проблеми та приймати рішення; розуміти, а не відтворювати фрагменти інформації; оцінювати уміння, які визначають здатність працювати в команді; уміння слухати, вирішувати дискусійні питання та проблеми; уміння застосовувати знання в реальних життєвих ситуаціях);

23.3. система оцінювання навчальних досягнень включає критерії, правила і процедури поточного й підсумкового оцінювання; учителями розроблено критерії оцінювання, які ґрунтуються на критеріях, затверджених МОН, а також ураховано особливості вивчення теми (обсяг годин на вивчення, кількість обов'язкових робіт), освітню програму закладу освіти, організаційну форму проведення навчального заняття;

23.4. здобувачі освіти вважають оцінювання результатів навчання справедливим і об'єктивним;

23.5. у закладі освіти здійснюється аналіз результатів навчання здобувачів освіти;

23.6. у закладі освіти впроваджується система формувального оцінювання;

23.7. заклад освіти сприяє формуванню у здобувачів освіти відповідального ставлення до результатів навчання;

23.8. заклад освіти забезпечує самооцінювання та взаємооцінювання здобувачів освіти.

## **РОЗДІЛ V**

### **НАПРЯМ ОЦІНЮВАННЯ «ОЦІНЮВАННЯ ПЕДАГОГІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ»**

24. Метою реалізації напряму «Система оцінювання педагогічної діяльності педагогічних працівників» є забезпечення об'єктивного оцінювання педагогічної діяльності, що сприяє підвищенню якості освіти.

25. Ключовими вимогами/правилами щодо якості втілення даного напряму є:

- ефективність планування педагогічними працівниками своєї діяльності, використання сучасних освітніх підходів до організації освітнього процесу з метою формування ключових компетентностей здобувачів освіти;

- постійне підвищення професійного рівня і педагогічної майстерності педагогічних працівників;

- налагодження співпраці зі здобувачами освіти, їх батьками, працівниками закладу освіти;

- організація педагогічної діяльності та навчання здобувачів освіти на засадах академічної доброчесності.

26. Критеріями оцінювання педагогічної діяльності педагогічних працівників у закладі освіти є:

26.1. педагогічні працівники планують свою діяльність, аналізують її результативність (якісне календарно-тематичне планування);

26.2. педагогічні працівники застосовують освітні технології, спрямовані на формування ключових компетентностей і наскрізних умінь здобувачів освіти;

26.3. педагогічні працівники беруть участь у формуванні та реалізації індивідуальних освітніх траєкторій для здобувачів освіти (за потреби);

26.4. педагогічні працівники створюють та/або використовують освітні ресурси (електронні презентації, відеоматеріали, методичні розробки, веб-сайти, блоги, тощо), ІКТ;

26.5. педагогічні працівники сприяють формуванню суспільних цінностей у здобувачів освіти у процесі їх навчання, виховання та розвитку;

26.6. педагогічні працівники сприяють формуванню, забезпечують власний професійний розвиток і підвищення кваліфікації, ведуть педагогічне портфоліо, у тому числі щодо методик роботи з дітьми з особливими освітніми потребами;

26.7. педагогічні працівники здійснюють інноваційну освітню діяльність, беруть участь у освітніх проектах, залучаються до роботи як освітні експерти;

26.8. педагогічні працівники діють на засадах педагогіки партнерства, співпрацюють з батьками здобувачів освіти з питань організації освітнього процесу, забезпечують постійний зворотній зв'язок;

26.9. у закладі освіти існує практика педагогічного наставництва, взаємонавчання та інших форм професійної співпраці;

26.10. педагогічні працівники під час провадження педагогічної та наукової (творчої) діяльності дотримуються академічної доброчесності, сприяють дотриманню академічної доброчесності здобувачами освіти.

## **РОЗДІЛ VI**

### **НАПРЯМ ОЦІНЮВАННЯ «УПРАВЛІНСЬКІ ПРОЦЕСИ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ»**

27. Метою реалізації напрямку «Управлінські процеси закладу освіти» є здійснення ефективного управління внутрішньою системою забезпечення якості освіти.

28. Ключовими вимогами/правилами щодо якості втілення даного напрямку є:

- наявність стратегії розвитку та системи планування діяльності закладу, моніторинг виконання поставлених цілей і завдань;
- формування відносин довіри, прозорості, дотримання етичних норм;
- ефективність кадрової політики та забезпечення можливостей для професійного розвитку педагогічних працівників;
- організація освітнього процесу на засадах людиноцентризму, прийняття управлінських рішень на основі конструктивної співпраці учасників освітнього процесу, взаємодії закладу освіти з місцевою громадою;
- формування та забезпечення реалізації політики академічної доброчесності.

29. Критеріями оцінювання управлінських процесів закладу освіти є:

29.1. у закладі освіти затверджено стратегію його розвитку, спрямовану на підвищення якості освітньої діяльності;

29.2. у закладі освіти річне планування та відстеження його результативності здійснюються відповідно до стратегії його розвитку та з урахуванням освітньої програми;

29.3. у закладі освіти наявна оптимальна система моніторингу якості освіти;

29.4. у закладі освіти здійснюється самооцінювання якості освітньої діяльності на основі стратегії (політики) і процедур забезпечення якості освіти;

29.5. керівництво закладу освіти планує та здійснює заходи щодо утримання у належному стані будівель, приміщень, обладнання;

29.6. керівництво закладу освіти сприяє створенню психологічно комфортного середовища, яке забезпечує конструктивну взаємодію здобувачів освіти, їх батьків, педагогічних та інших працівників закладу освіти та взаємну довіру;

29.7. заклад освіти оприлюднює інформацію про свою діяльність на відкритих загальнодоступних ресурсах;

29.8. керівник закладу освіти формує штат закладу, залучаючи кваліфікованих педагогічних та інших працівників відповідно до штатного розпису та освітньої програми;

29.9. керівництво закладу освіти за допомогою системи матеріального та морального заохочення мотивує педагогічних працівників до підвищення якості освітньої діяльності, саморозвитку, здійснення інноваційної освітньої діяльності;

29.10. керівництво закладу освіти сприяє підвищенню кваліфікації педагогічних працівників;

29.11. у закладі освіти створюються умови для реалізації прав і обов'язків учасників освітнього процесу;

29.12. управлінські рішення ефективні, приймаються з урахуванням пропозицій учасників освітнього процесу;

29.13. керівництво закладу освіти створює умови для розвитку громадського самоврядування;

29.14. керівництво закладу освіти сприяє виявленню громадської активності та ініціативи учасників освітнього процесу, їх участі в житті місцевої громади;

29.15. режим роботи закладу освіти та розклад занять враховують вікові особливості здобувачів освіти, відповідають їх освітнім потребам;

29.16. у закладі освіти створюються умови для реалізації індивідуальних освітніх траєкторій здобувачів освіти;

29.17. заклад освіти впроваджує політику академічної доброчесності;

29.18. керівництво закладу освіти сприяє формуванню в учасників освітнього процесу негативного ставлення до корупції.

## ДОДАТОК 1

### Нормативно-правове забезпечення функціонування внутрішньої системи забезпечення якості освіти

- Закон України «Про освіту»
- Закон України «Про повну загальну середню освіту»
- Наказ Міністерства освіти і науки України від 30.11.2020 № 1480 «Про затвердження Методичних рекомендацій з питань формування внутрішньої системи забезпечення якості освіти у закладах загальної середньої освіти»
- Бобровський М. В., Горбачов С. І., Заплотинська О. О., Ліннік О. О. Абетка для директора. Рекомендації до побудови внутрішньої системи забезпечення якості освіти у закладі загальної середньої освіти
- Наказ Міністерства освіти і науки України від 16.01.2020 № 54 «Про затвердження Порядку проведення моніторингу якості освіти»
- Наказ Міністерства освіти і науки України від 09.01.2019 № 17 «Про затвердження Порядку проведення інституційного аудиту закладів загальної середньої освіти» (у редакції наказу Міністерства освіти і науки України від 30.04.2021 № 493)